國立陽明交通大學創新創業中心

營運暨事業發展計畫書

○○○○有限公司

《計畫名稱》

**中華民國○○年○○月○○日**

**目 錄**

[壹、公司概況 1](#_Toc198898087)

[一、公司基本資料表 1](#_Toc198898088)

[二、公司簡介 2](#_Toc198898089)

[三、主要股東及持股比例 2](#_Toc198898090)

[四、公司經營團隊 2](#_Toc198898091)

[貳、計畫書內容 4](#_Toc198898092)

[一、計畫名稱 4](#_Toc198898093)

[二、產品介紹 4](#_Toc198898094)

[三、產業與市場分析 4](#_Toc198898095)

[四、技術說明 4](#_Toc198898096)

[五、行銷計畫 5](#_Toc198898097)

[六、財務計畫 5](#_Toc198898098)

[七、風險分析 6](#_Toc198898099)

[八、需要創新創業中心協助配合之項目 7](#_Toc198898100)

[九、產學合作意願 7](#_Toc198898101)

[參、其他附件 7](#_Toc198898103)

# 壹、公司概況

**一、公司基本資料表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司名稱 | 中文 | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 英文 | | (無則免填) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 登記日期 | 民國　　年　　月　　日 | | | | | | | 統一編號 | | | |  | | | | | | | | |
| 公司登記地址 |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 通訊地址 |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 公司E-mail |  | | | | | | | | | | | | 公司聯絡人 | | | | |  | | |
| 公司電話 |  | | | | | | | 公司傳真 | | | | |  | | | | | | | |
| 職　　稱 | 姓名 | | | 身分證字號 | | | | 出生日期 | | | | | | | 聯絡電話 | | | | | |
| 負 責 人 |  | | |  | | | |  | | | | | | | 電話 | |  | | | |
| 手機 | |  | | | |
| 公司基本資料 | 1.公司員工數： 人 ， 研發人力： 人  2.實收資本額： 千元 ， 登記資本額： 千元  3.主要營業項目： | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 研發狀況  (進駐後三年規劃內容) | 時　　間 | | | | | 年 | | | | | 年 | | | | | | | 年 | | |
| 研發支出/營業額/比例 | | | | |  |  | | | % |  | | |  | | % | |  |  | % |
| 研發人數/總人數/比例 | | | | |  |  | | | % |  | | |  | | % | |  |  | % |
| 專利申請概況 | 項次 | 取得年度 | | | 國家/案號 | | | | 專利名稱 | | | | | | | | | | | |
| 1 |  | | |  | | | |  | | | | | | | | | | | |
| 2 |  | | |  | | | |  | | | | | | | | | | | |
| 3 |  | | |  | | | |  | | | | | | | | | | | |
| 研發成果  獲得獎項 |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

**二、公司簡介**

(一)設立日期：

(二)公司沿革 (請簡述公司的重要成就及紀事)

|  |  |
| --- | --- |
| 年度 | 重要記事 |
|  |  |

(二)公司的經營目標與願景

1. 經營目標
2. 願景

(三)三年內組織發展規劃要點

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 發展目標 | 時程 | 工作要點 | 預定完成量化目標 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**三、主要股東及持股比例**

請列出持股比例10%以上之股東股權分配

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股份數  股東姓名 | 持股比例 | 持有股份 |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 合計 |  |  |

**四、公司經營團隊**

(一)組織架構

(二)經營團隊(請填人員數及總經理、研發最高主管姓名)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 職 稱 | 學 歷 | | | | | |
| 博 士 | 碩 士 | 學 士 | 專 科 | 其 他 | 合 計 |
| 管理人員 |  |  |  |  |  |  |
| 研發人員 |  |  |  |  |  |  |
| 工程人員 |  |  |  |  |  |  |
| 其 他 |  |  |  |  |  |  |
| 合 計 |  |  |  |  |  |  |
| 總經理 | (姓名) | | | | | |
| 研發最高主管 | (姓名) | | | | | |

(三)主要經營團隊背景與經歷

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 編  號 | 姓 名 | 公司  職稱 | 公司  年資 | 本業  年資 | 最高學歷  (學校及科系所) | 專精領域 | 主要經歷與成就 | 主要工作內容 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 貳、計畫書內容

**一、計畫名稱**

**二、產品介紹**

1.請就產品發展階段(包括概念、原型、量產)、開發過程、是否已具有專利做說明

2.請說明產品的功能、特性、附加價值、及具有的核心競爭優勢

3.請與其他競爭產品的優劣勢做比較

**三、產業與市場分析**

(一)總體產業分析及發展趨勢

1.全球

2.國內

(二)市場產值預測

1.全球

2.國內

(三)競爭分析

1.說明市場上主要的競爭者，包括競爭者的市場佔有率、銷售量、排名，彼此的優劣勢與經營績效表現、以及因應的競爭策略(包括在成本、品質、或創新等方面)。若尚無競爭者，則分析未來可能的發展與競爭者出現的機率。

2.說明替代性產品發展情形，以及未來因新技術發明而威脅到現有產品的可能性與後果，並提出因應對策。

**四、技術說明**

請就產品或服務之關鍵技術做說明，包括技術來源為自行開發或與其他國內外機構合作、技術人員之學、經歷、技術開發預計時程。

(一)技術來源

|  |  |
| --- | --- |
| 技術項目 | 技術來源 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

註：技術來源包括自行開發、合作研究、委託研究、技術引進

(二)技術人員學經歷資料

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 編  號 | 姓 名 | 公司  職稱 | 公司  年資 | 本業  年資 | 最高學歷  (學校及科系所) | 專精領域 | 主要研發經歷與成就 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

(三)三年技術開發時程(請規劃為進駐後三年)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工作項目 | 投入年月  預定投入人月 | ○○年 | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工作項目 | 投入年月  預定投入人月 | ○○年 | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工作項目 | 投入年月  預定投入人月 | ○○年 | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**五、行銷計畫**

(一)各產品或服務之目標市場及預計之佔有率

(二)主要客戶說明

(三)行銷通路及售後服務

**六、財務計畫**

(一)未來三年損益分析

單位：＿＿＿＿＿＿＿＿

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 年度  會計項目 | ○○年 | ○○年 | ○○年 |
| 營業收入 |  |  |  |
| 製造成本 |  |  |  |
| 營業毛利 |  |  |  |
| 管銷費用 |  |  |  |
| 營業損益 |  |  |  |

(二)資金籌措計畫

(三)產品別營收及價量表

說明公司主要產品項目、銷售業績及市場佔有率，無則免填

金額單位：＿＿＿＿＿

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司主要  產品項目 | 年 | | | 年 | | | 年 | | |
| 產量 | 銷售額 | 全球 市佔率 | 產量 | 銷售額 | 全球 市佔率 | 產量 | 銷售額 | 全球 市佔率 |
|  |  |  | % |  |  | % |  |  | % |
|  |  |  | % |  |  | % |  |  | % |
|  |  |  | % |  |  | % |  |  | % |
| 合 計 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 年度營業額(A) |  | | |  | | |  | | |
| 年度研發經費(B) |  | | |  | | |  | | |
| (B)/(A) | % | | | % | | | % | | |

**七、風險分析**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 項目  風險分析 | 生產 | 銷售 | 研發技術 | 財務狀況 |
| 優勢 |  |  |  |  |
| 劣勢 |  |  |  |  |
| 機會 |  |  |  |  |
| 威脅 |  |  |  |  |

**八、需要創新創業中心協助配合之項目**

□教育訓練配合 □與本校技術合作：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_系(所)

□市場行銷推廣 □資金媒合 □經營管理諮詢 □政府補助款

□辦公室空間 □e化系統協助 □其他 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**九、產學合作意願**

進駐期間是否有與本校產學合作之意願？□有□無

若有意願，一年內進行產學合作的模式為何？

□諮詢顧問 □尋求技術移轉 □尋求專利授權 □進行共同開發計畫

□專題研究 □物質交換 □檢測檢驗 □技術服務 □其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

若有意願，三年內進行產學合作的模式為何？

□諮詢顧問 □尋求技術移轉 □尋求專利授權 □進行共同開發計畫

□專題研究 □物質交換 □檢測檢驗 □技術服務□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

# 參、其他附件